ISO 14001:2015

## Die Geisteshaltung des Agilen Manifests. Vier agile Werte, zwölf agile Prinzipien

## Die vier Werte des Agilen Manifests

Individuen und Interaktionen haben Vorrang vor Prozessen und Werkzeugen. Es erscheint einleuchtend, Menschen höher zu bewerten als Prozesse oder Tools. Immerhin sind es Menschen, die auf Geschäftsanforderungen reagieren und den Produktentwicklungsprozess vorantreiben. Im umgekehrten Fall würden sich diese Menschen stur an Abläufe halten und dabei weniger auf Veränderungen und Kundenbedürfnisse eingehen können.

Funktionsfähige Produkte haben Vorrang vor umfassender Dokumentation. Ein neues Produkt bzw. eine neue Funktion bedeutet immer ein bestimmtes unternehmerisches Risiko einzugehen. Die agile Bewegung möchte Dokumentation nicht per se abschaffen, sondern auf das Notwendige reduzieren. Sie soll den Kollegen das geben, was sie brauchen, um ihre Arbeit zu erledigen, ohne sich in Details zu verlieren.

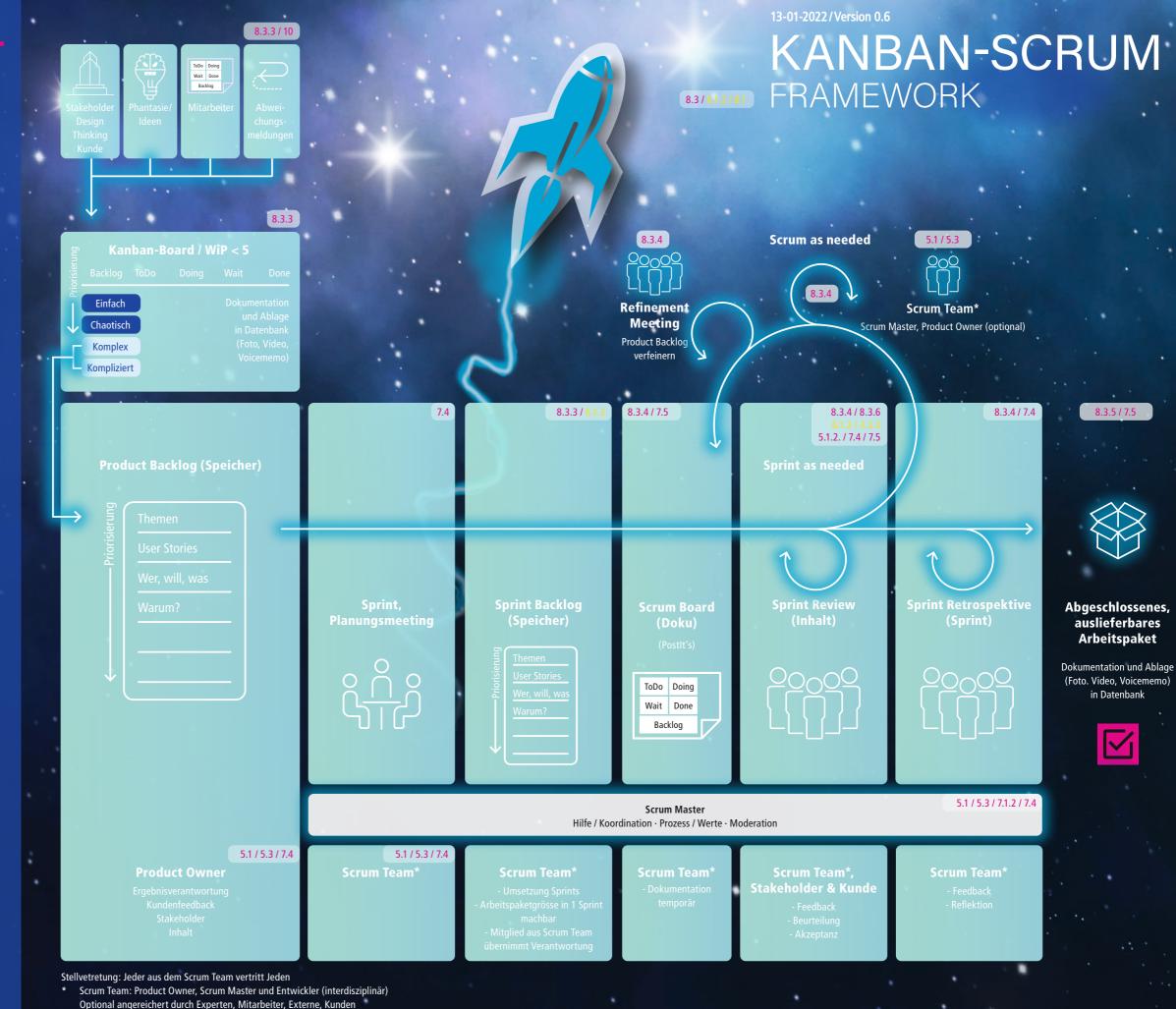
Zusammenarbeit mit den Kunden hat Vorrang vor Vertragsverhandlungen. In vielen Branchen beginnt die Entwicklung eines Produkts mit der Vertragsverhandlung und endet mit der Abnahme. In agilen Projekten soll der Kunde hingegen, von Anfang an in die Produktentwicklung miteinbezogen werden.

Das Eingehen auf Änderungen hat Vorrang vor strikter Planverfolgung. Es wird jedem schnell klar, dass gerade bei neuartigen Entwicklungen von Produkten und dort wo die Änderungsgeschwindigkeit von Anforderungen hoch ist, die strikte Planverfolgung nicht das Mittel der Wahl ist. Es geht darum, Möglichkeiten zu schaffen, flexibel und schnell auf neue Anforderungen des Auftraggebers zu reagieren.

## Die zwölf Prinzipien des agilen Arbeitens

- 1. Unsere höchste Priorität ist es, den Kunden durch frühe und kontinuierliche Auslieferung wertvoller Lösungen (Produkte) zufrieden zu stellen.
- 2. Radikale Anforderungsänderungen sind selbst spät in der Entwicklung willkommen. Agile Prozesse nutzen Veränderungen zum Wettbewerbs-
- 3. Liefere funktionierende Lösungen (Produkte) regelmäßig innerhalb weniger Wochen oder Monate und bevorzuge dabei die kürzere Zeitspanne.
- 4. Fachexperten und Entwickler müssen während des Projektes täglich
- 5. Errichte Projekte rund um motivierte Individuen. Gib ihnen das Umfeld und die Unterstützung, die sie benötigen und vertraue darauf, dass sie die Aufgabe erledigen
- 6. Die effizienteste und effektivste Methode, Informationen an und innerhalb eines Entwicklungsteams zu übermitteln, ist im Gespräch von Angesicht zu Angesicht.
- 7. Funktionierende Lösungebn sind das wichtigste Fortschrittsmaß.
- 8. Agile Prozesse fördern eine nachhaltige Entwicklung. Die Auftraggeber, Entwickler und Benutzer sollten ein gleichmäßiges Tempo auf unbegrenzte Zeit halten können.
- 9. Ständiges Augenmerk auf technische Exzellenz und gutes Design fördert
- 10. Einfachheit die Kunst, die Menge nicht getaner Arbeit zu maximieren –
- 11. Die besten Architekturen, Anforderungen und Entwürfe entstehen durch selbstorganisierte Teams.
- 12. In regelmäßigen Abständen reflektiert das Team, wie es effektiver werden kann und passt sein Verhalten entsprechend an.

\*\* Regelmässig je nach Bedarf



in Datenbank